Deloitte.

Cyber Security Management in Private Equity Portfoliogesellschaften

15. September 2021

MAKING AN IMPACT THAT MATTERS since 1845

Agenda

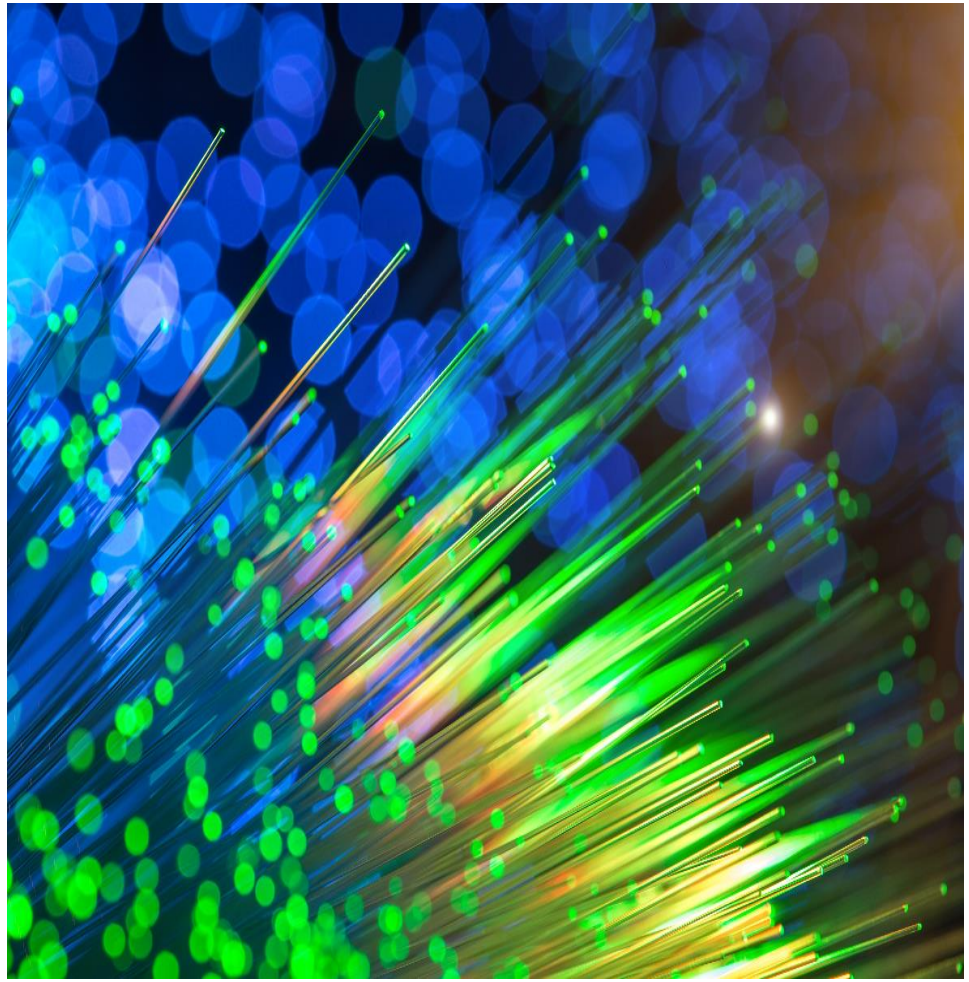
1 / Einführung

2 / Cyber Report 2021

3 / Aktuelle Cyber-Threats und deren Schadensausmaß

4 / Cyber Security Management in der Praxis

5 / Virtuelle Diskussionsrunde inkl. Q&A



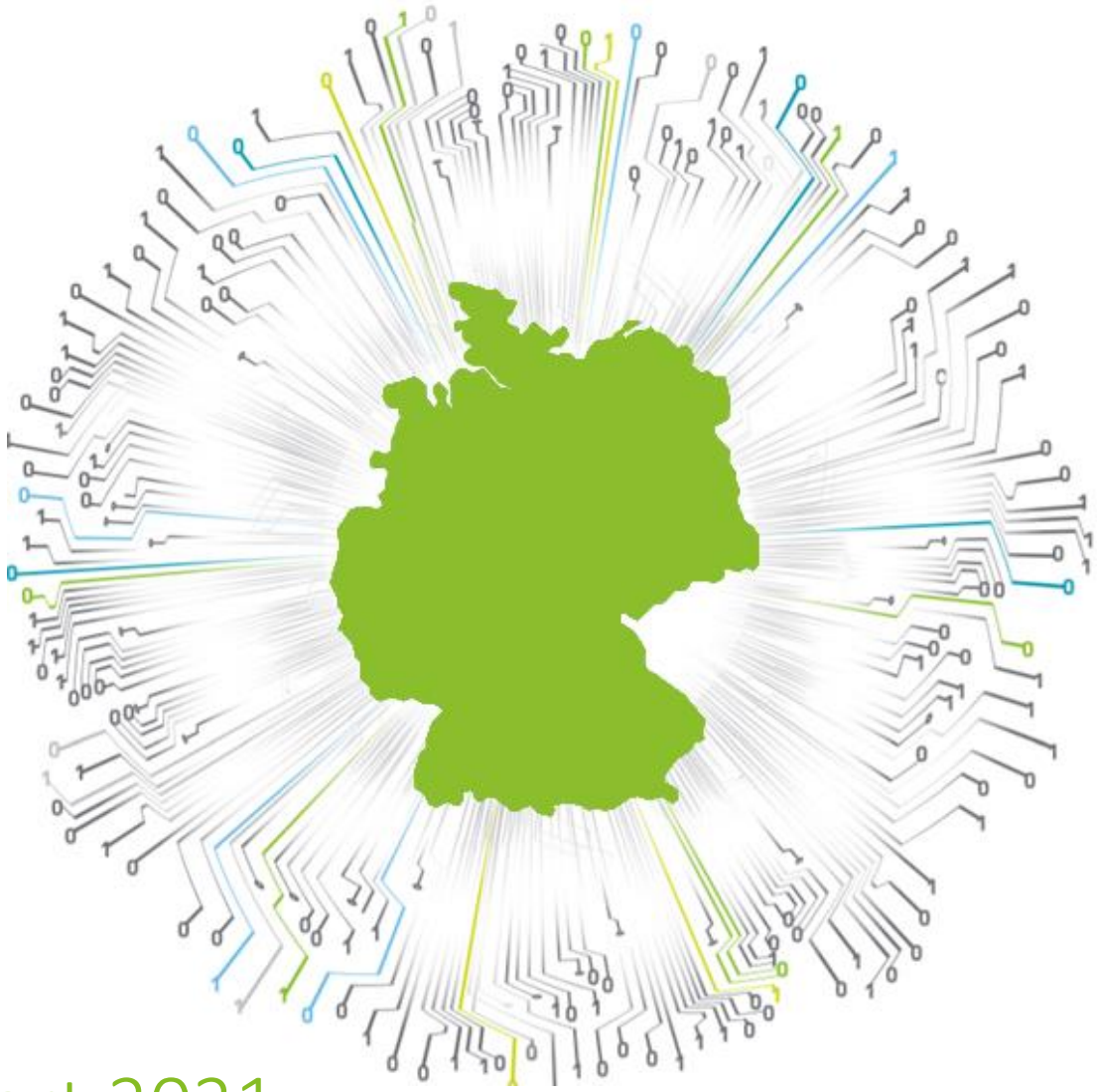
Einführung

Judith Gorenflos (Senior Advisor Deloitte CFO Forum)

Cyber Security Report 2021

Peter Wirnsperger
(Partner, Risk Advisory, Cyber and Strategic Risk)

Deloitte.



Cyber Security Report 2021

Wahljahr 2021 – digitale Meinungsbildung ein Risiko

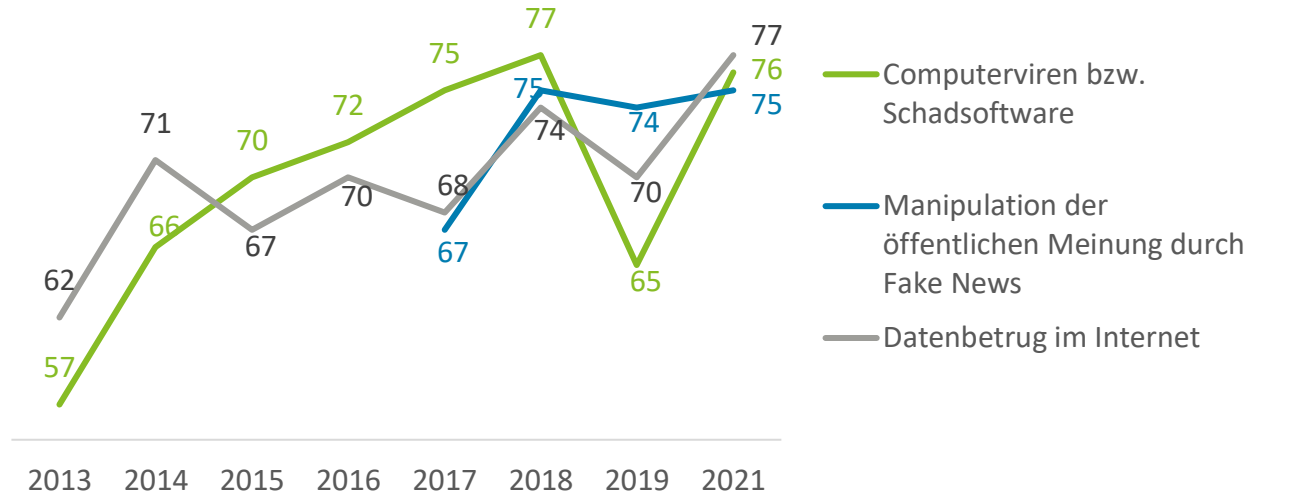
September 2021

Cyber Security Report 2021

Beispiel Ergebnisse

Bedrohungen durch Cyber-Risiken

Die **Bedrohung** durch einige der genannten Cyber-Risiken hat aus Sicht der Top-Entscheider aus Politik und Wirtschaft **in den vergangenen Jahren zugenommen**.



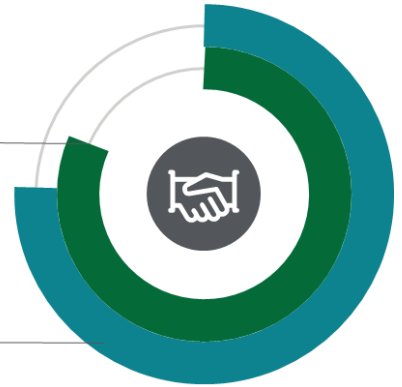
Es müsste **einen stärkeren Austausch** zwischen **staatlichen Stellen** und **Privatwirtschaft** zum Thema Cyber-Sicherheit geben.

79 %

der Wirtschaftsführer geben das an.

76 %

der Abgeordneten geben das an.



Cyber Security Report 2021

Kernaussagen

Einschätzung der Gefährdung

Im Vergleich zu vorherigen Erhebungen verbleiben die Einschätzungen vieler Cyber-Risiken auf hohem Niveau. Datenbetrug im Internet wird vor den Gefahren durch Schadsoftware und Fake News als größtes Cyber-Risiko für die Menschen in Deutschland in diesem Jahr angesehen. Mit dieser Risikoeinstufung liegt die Gefahr durch Datenbetrug seit 2013 konstant unter den Top-3-Risiken aus Sicht der Entscheidungsträger.

Zentralisierung

Fast drei Viertel der Wirtschaftsführer wünschen sich eine stärkere Zentralisierung staatlicher Stellen beim Thema Cyber-Sicherheit, um einen einheitlichen Ansprechpartner für ihre Belange zu haben. Zum einen würde dadurch die Verteilung der Zuständigkeiten klarer strukturiert. Zum anderen würde es Vertrauen in die zuständigen Behörden schaffen.

Ausbaufähige Zusammenarbeit von Politik und Wirtschaft

Auch wenn eine gute Zusammenarbeit zwischen Politik und Wirtschaft essenziell für das Cyber-Sicherheitsniveau in Deutschland und Europa ist, wird der Austausch zwischen beiden Seiten von knapp 80 Prozent der Wirtschaftsführer als nicht ausreichend empfunden. Bedingt wird diese Wahrnehmung durch die Auffassung beider Seiten, dass Abgeordnete nicht gut über die Bedürfnisse der Wirtschaft informiert sind.

Cyber-Risiken in der Corona-Pandemie

Durch die Corona-Pandemie ist die Bedeutung der Cyber-Sicherheit verstärkt in den Fokus der Öffentlichkeit gelangt. Die Verbreitung der Home-Office-Arbeit und die starke Vernetzung erhöhen die Angriffsfläche für Cyber-Kriminelle. Um dieser Herausforderung zu begegnen, hat ein Großteil der Entscheidungsträger spezielle IT-Sicherheitsmaßnahmen getroffen. Auch wenn das Risiko, das von Mitarbeitenden im Home-Office ausgeht insgesamt als eher gering eingeschätzt wird, bestehen bei einem Teil der Befragten Zweifel am Risikobewusstsein ihrer Mitarbeiter.

Schlüsseltechnologien „Made in EU“

Die große Mehrheit der Abgeordneten und der Wirtschaftsführer erachten es für die Cyber-Sicherheit in Deutschland als notwendig, dass wichtige Schlüsseltechnologien für die Digitalisierung und Vernetzung von deutschen oder europäischen Unternehmen hergestellt werden. Die Abhängigkeit von anderen Ländern im Bereich von Schlüsseltechnologien wird kritisch gesehen.

Cyber Security Report 2021

Mögliche Handlungsfelder und deren Bedeutung für die Wirtschaft

01 Zusammenarbeit mit der Wirtschaft vertiefen

- Austausch zwischen Politik und Wirtschaft fördern
- Akteure aus der Wirtschaft und Gesellschaft müssen ihre Belange aktiv in die Politik bringen

02 Internet- und Medienkompetenz fördern

- Meinungsmanipulationen aktiv entgegenwirken
- Sensibilisierung im Bereich Cyber-Sicherheit
- Gefahren in Social Media gezielt adressieren

03 Technologische Unabhängigkeit fördern

- Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten gezielt fördern
- Schaffung eines europäischen Rechtsrahmens

04 Verhältnismäßige und ausbalancierte Regulierung

- Balance in der Regulierung von Cyber-Sicherheitsmaßnahmen finden
- Qualität in der Umsetzung von Cyber-Sicherheitsmaßnahmen verbessern

Bedeutung für die Wirtschaft:

- Investitionen in Prävention notwendig
- Unternehmerisches Potential in der Entwicklung von Schlüsseltechnologien
- Viele Unternehmen sind noch nicht ausreichend resilient und benötigen weitere Optimierung
- Kontinuierliche Sensibilisierung

Cyber Security Report 2021 – Ansprechpartner & Team

Peter J. Wirnsperger

Lead Civil Government
Tel: +49 (0)40 32080 4675
pwirnsperger@deloitte.de

Marius von Spreti

Cyber Risk Leader
Tel: +49 (89) 29036 5999
mvonspreti@deloitte.de

André Roosen

Senior Manager
Cyber | Public Sector

Cornelis Raeber

Manager
Cyber | Public Sector

Sabrina Zimmermann

Senior Consultant
Cyber | Public Sector

Nicolas Inzelmann

Senior Consultant
Cyber Strategy

Maximilian Lobbes

Consultant
Cyber Strategy

Markus Göttemann

Consultant
Cyber | Public Sector

Franziska Hörth

Consultant
Cyber | Public Sector

Aktuelle Cyber-Threats und deren Schadensausmaß

Thomas Wendrich (Director, Risk Advisory, Cyber and Strategic Risk)

Deloitte.

Wargaming und Red Teaming – der Weg zur besseren Cyber Resilience

Thomas Wendrich - Deloitte Cyber Risk

Warum gewinnt das Thema *Cyber* für alle Geschäftsbereiche und Stabs-funktionen zunehmend an Relevanz?

Warum ist das Thema **“Cyber Security”** für alle Bereiche von wachsender Bedeutung?

Zunahme **bargeldloser Zahlungsver-kehr** und digitalen Zahlungsmitteln

Optimierung **interner Prozesse**, z. B. Logistik, KRITIS-Verordnung

Kundenerwartung in die Online-Präsenz und Services

Optimierung des **Einkaufs**

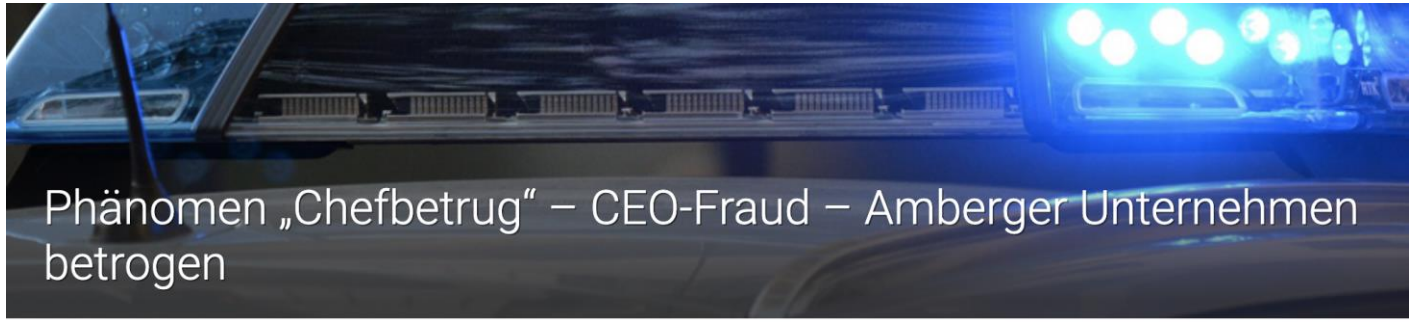
Parallel zu den wachsenden Anforderungen an die Digitalisierung nehmen die **illegalen Gewinne aus der Cyber-Kriminalität** zu

Anatomie der Angriffen, die unmittelbar auf illegale Gewinne zielen (CEO fraud, Ransomware) **ändert sich**

Das Risiko, Opfer von direkten Angriffen zu werden, ist **unverändert hoch**

Das Risiko, Opfer von ungezielten Angriffen (Kollateralschäden) zu werden, **ist gestiegen**

Vorfälle



6. Juli 2021

Bereits am 1. Juli 2021 wurde ein Unternehmen aus Amberg Opfer einer Betrugsmasche – dem CEO-Fraud. Dabei erlitt die Firma einen finanziellen Schaden in Höhe eines höheren fünfstelligen Eurobetrages.

SPECIALTY CHEMICALS

Siegfried, Brenntag, and Symrise hit by cyberattacks

Companies say hacker activity caused temporary production shutdowns

by ***Melody M. Bomgardner***

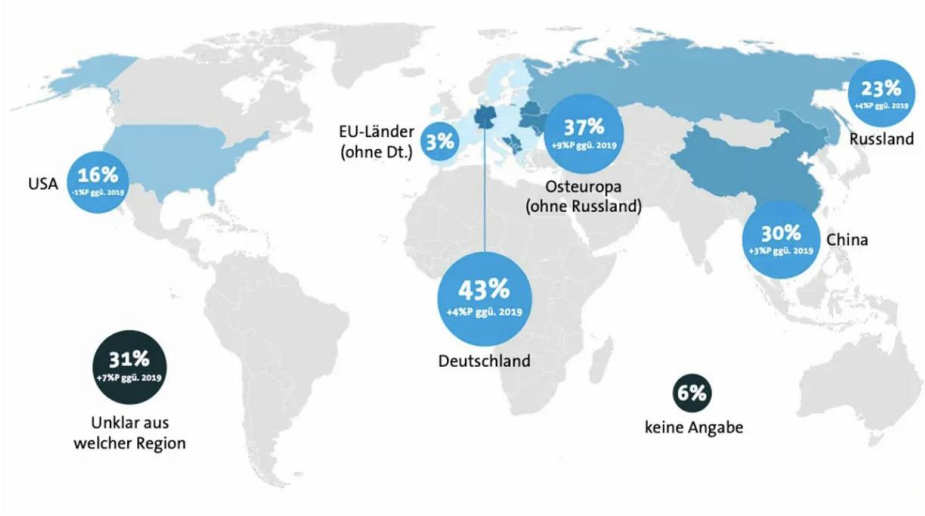
May 27, 2021 | A version of this story appeared in **Volume 99, Issue 20**

Das Bundeskriminalamt zählte in drei Jahren 250 Betrugsfälle, die bekanntesten waren 2016 der bayerische Autozulieferer Leoni AG (40 Mio. Euro) und der österreichisch-chinesische Luftfahrtzulieferer FACC (50 Mio. Euro). In der Regel verzichten die betroffenen Firmen aus Imagegründen darauf, darüber zu berichten.

220 Milliarden Euro Schaden durch Ransomware und andere Cyber-Angriffe

Deutsche Unternehmen beklagen zunehmende kostspielige Cyber-Angriffe. Dabei spielt Ransomware eine gewichtige Rolle.

Lesezeit: **3 Min.** In Pocket speichern 71



Ursprungsregionen von Cyber-Angriffen, sofern sie die Geschädigten ausmachen konnten. (Bild: Bitkom)

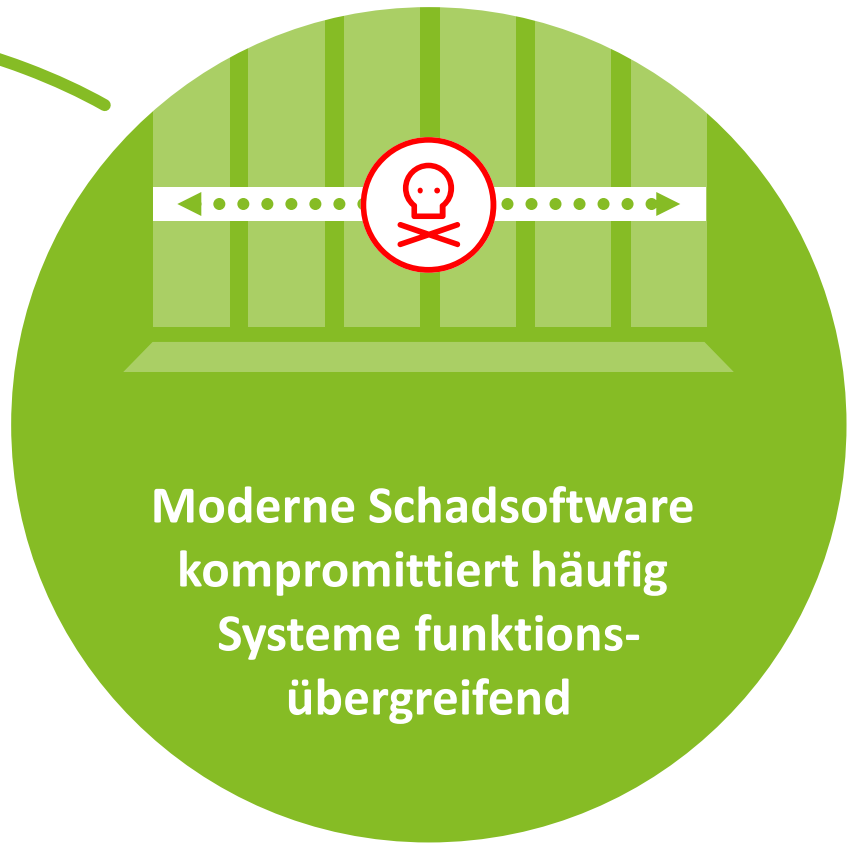
Leoni AG: 40 Mio. EUR-Betrug durch Social Engineering

Der Autozulieferer Leoni ist einem sog. „CEO-Fraud“ zum Opfer gefallen. Der Schaden beläuft sich auf ca. 40 Millionen EUR.

Die **internen Strukturen** und **Verantwortlichkeiten** erschweren häufig die Umsetzung einer effizienten Cyber-Sicherheitsorganisation

Traditionell betrachten Unternehmen ihre Risiken in Silos
(Finance, Risk, Compliance, Legal, Operations, IT)

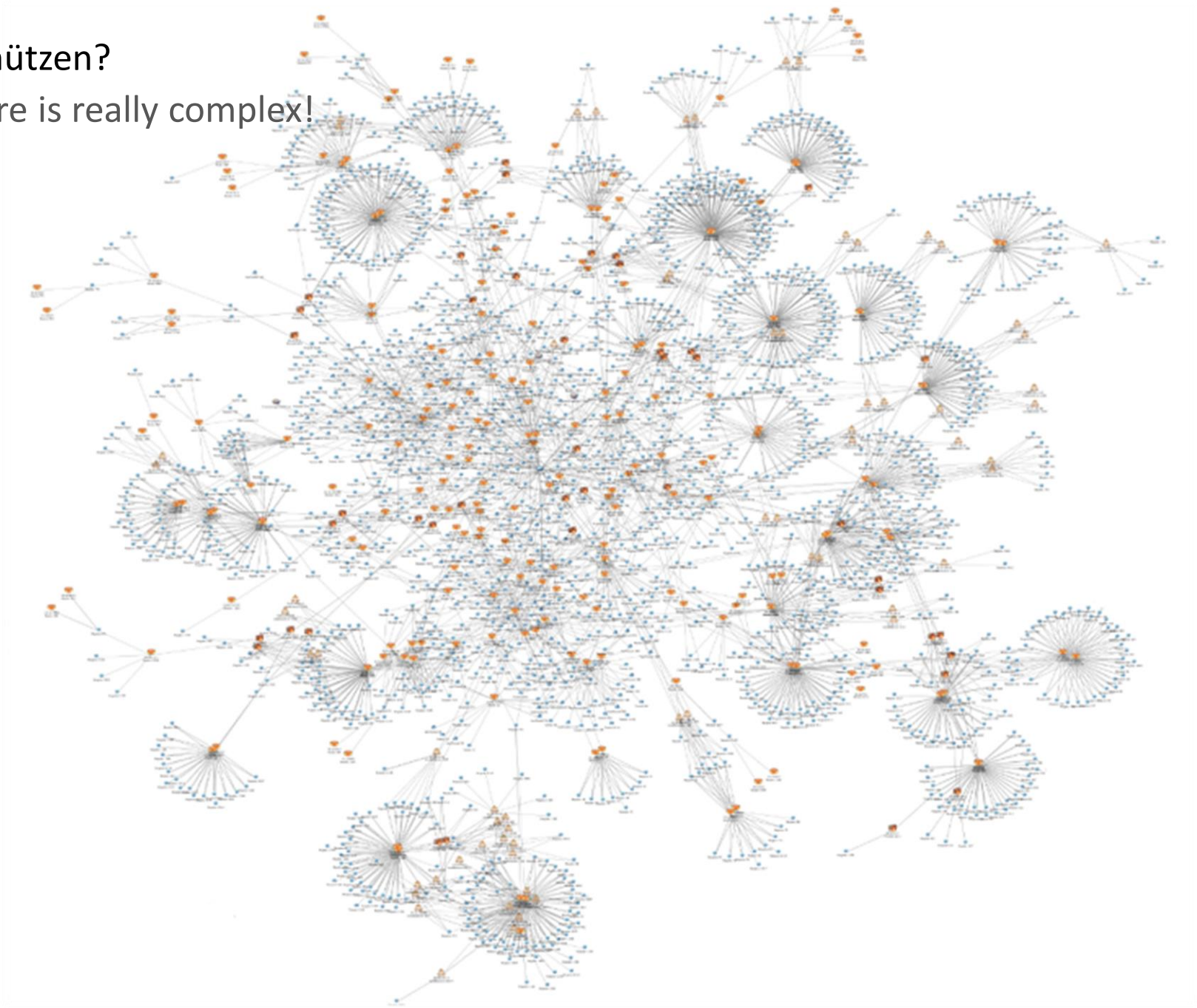
Eine stärkere Integration aller Geschäftsfunktionen bei Prävention, Reaktion und Nachsorge erhöht die **organisatorische Resilienz ganzheitlich und nachhaltig**



Moderne Schadsoftware kompromittiert häufig Systeme funktions-übergreifend

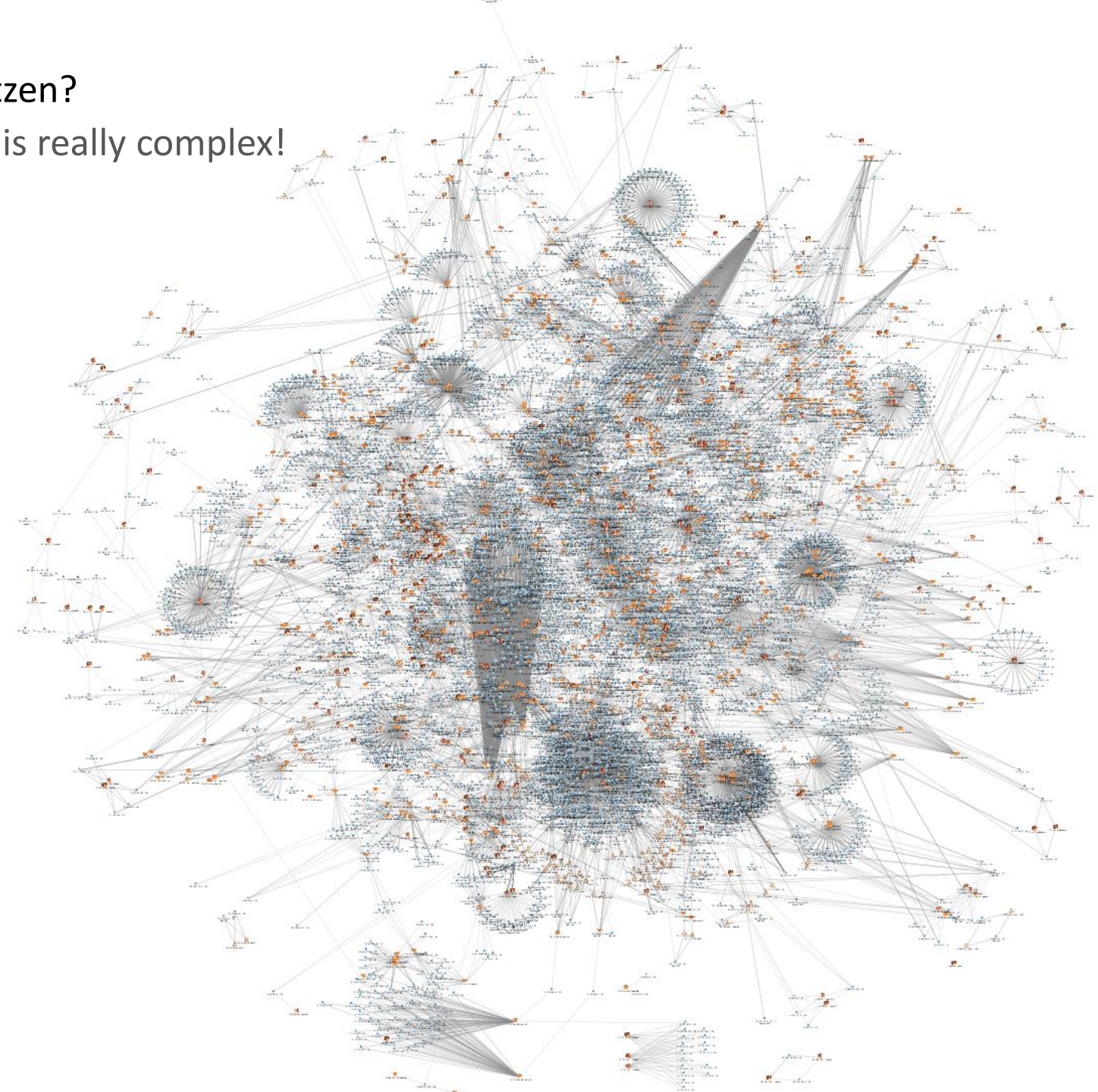
Was muss ich schützen?

OUR infrastructure is really complex!



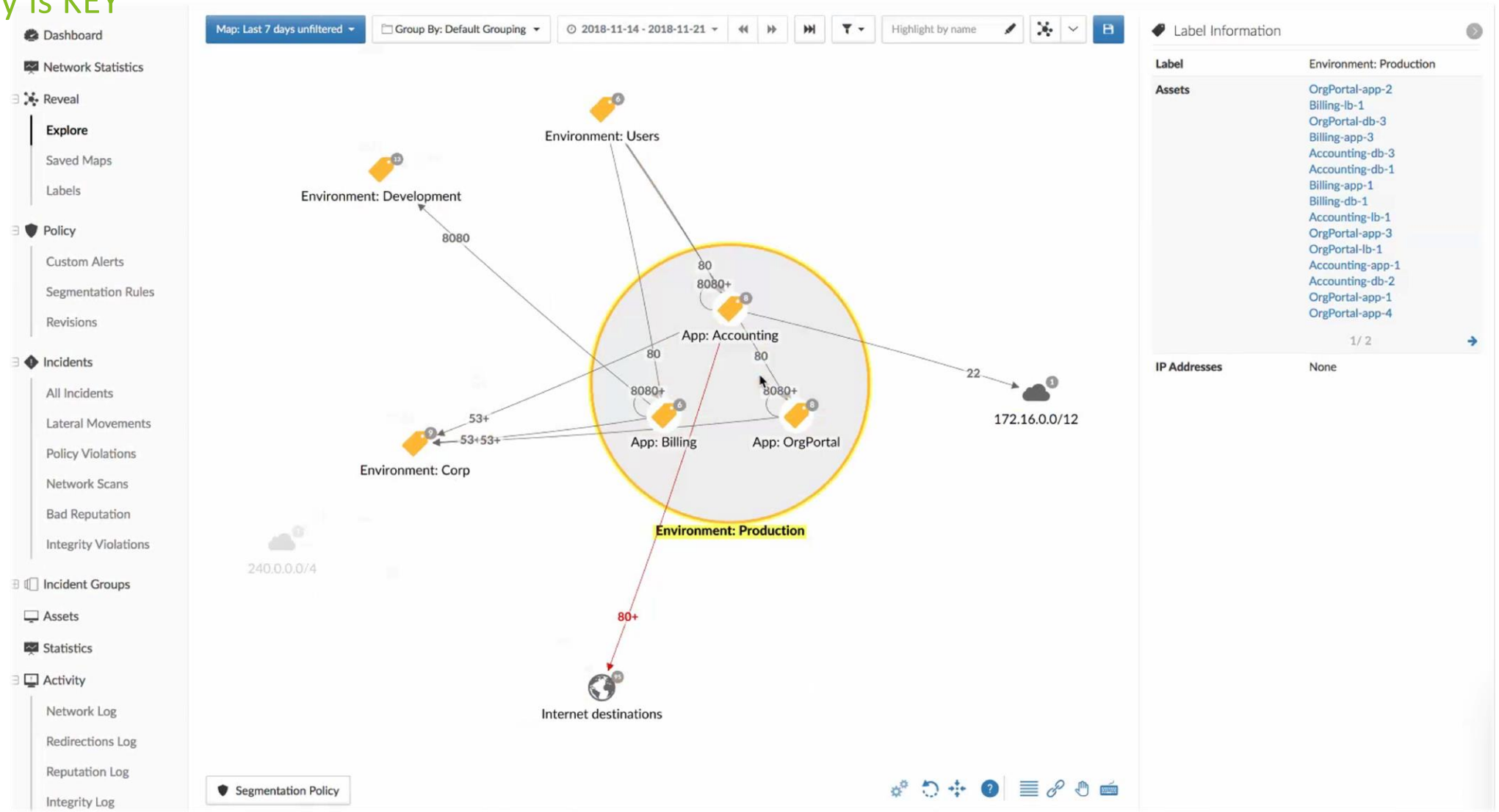
Was muss ich schützen?

OUR infrastructure is really complex!



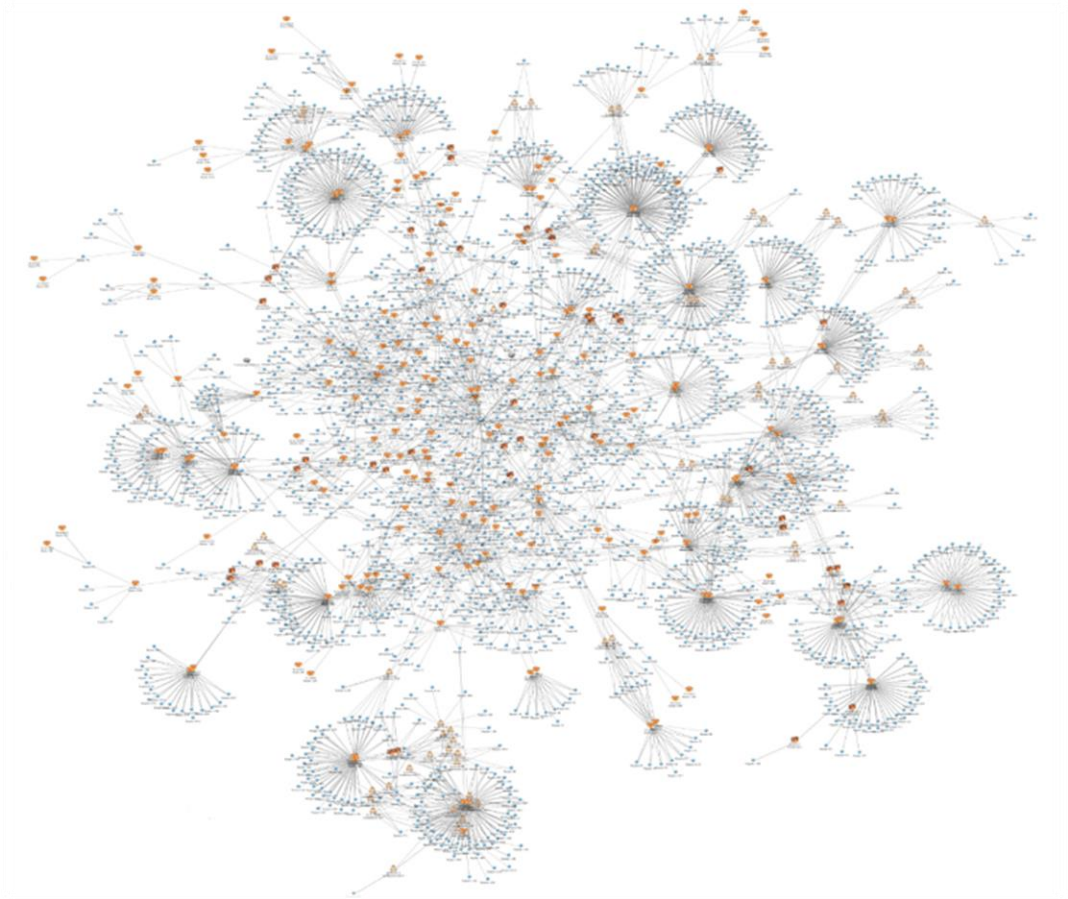
Was muss ich schützen?

Visibility is KEY

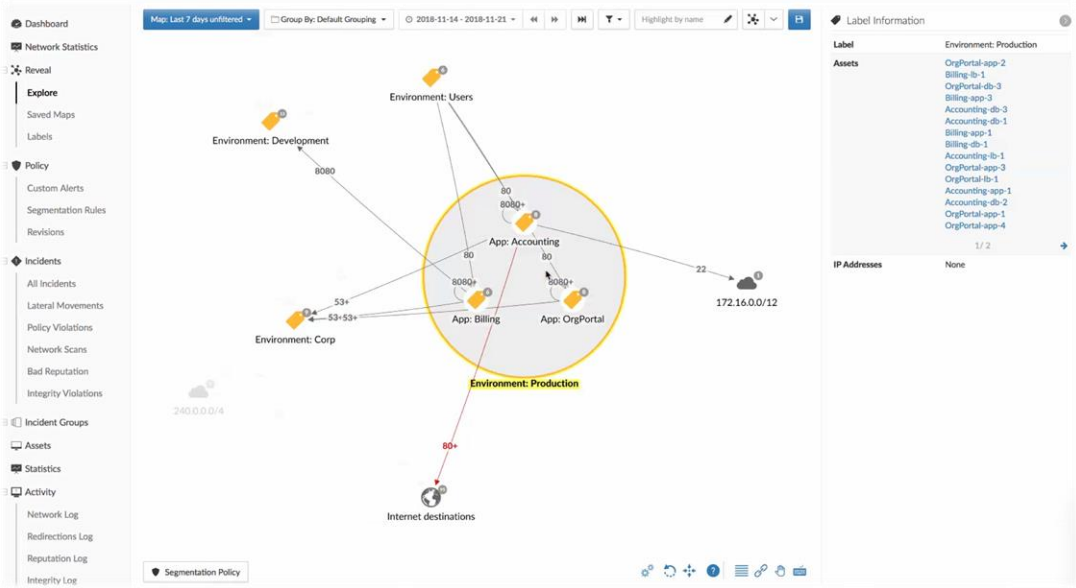


WAS ich schützen möchte MUSS ich kennen!

OUR Infrastructure is really complex



Visibility is KEY



Wie kann *eine Organisation* sich präventiv und reaktiv auf Schadensfälle vorbereiten?

Resilienz – ein Schlüssel zu mehr Sicherheit

Wie können Organisationen Bedrohungen und Risiken antizipieren, sich vorbereiten, effizient reagieren und sich kontinuierlich anpassen?

Ziel: **Nachhaltige Stärkung der Resilienz von Organisationen gegen feindliche Angriffe und Missbrauch**

Ansatz: **Red Teaming** – wir agieren aus der Perspektive des Angreifers, um digitale, physische und soziale Schwachstellen aufzudecken und die Reaktionsfähigkeit von Führungskräften und Mitarbeitern unter realen Bedingungen zu testen

Resilienz

Red Teaming wurde im 19. Jahrhundert im Militär entwickelt und ist heute ein integraler Bestandteil des Planungsprozesses

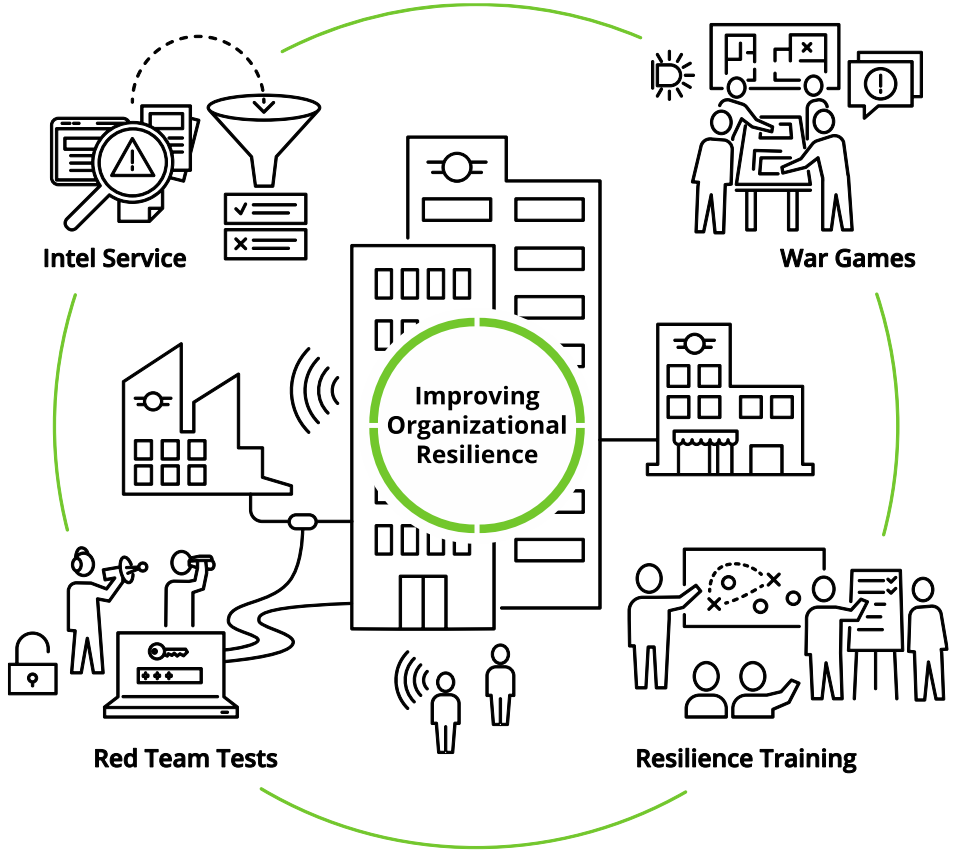
2018 hat die **EZB** mit dem TIBER-EU Framework erst-mals einen regulatorischen Rahmen für Red Teaming vorgegeben

Unser Service versteht sich als kontinuierliches Angebot mit dem Ziel die organisatorische Resilienz nachhaltig zu erhöhen

Red Teaming Übungen sind ein umfassendes Konzept, bestehend aus vier zusammenhängenden und sich ergänzenden Elementen

Regelmäßige Berichte mit 360°-Blick auf gegenwärtige, aufkommende und potentielle Bedrohungen

Feindselige Angriffe, mit dem Ziel Verwundbarkeiten aufzu-decken und darzustellen, wie das Kerngeschäft bei Ausnutzung dieser betroffen sein könnte



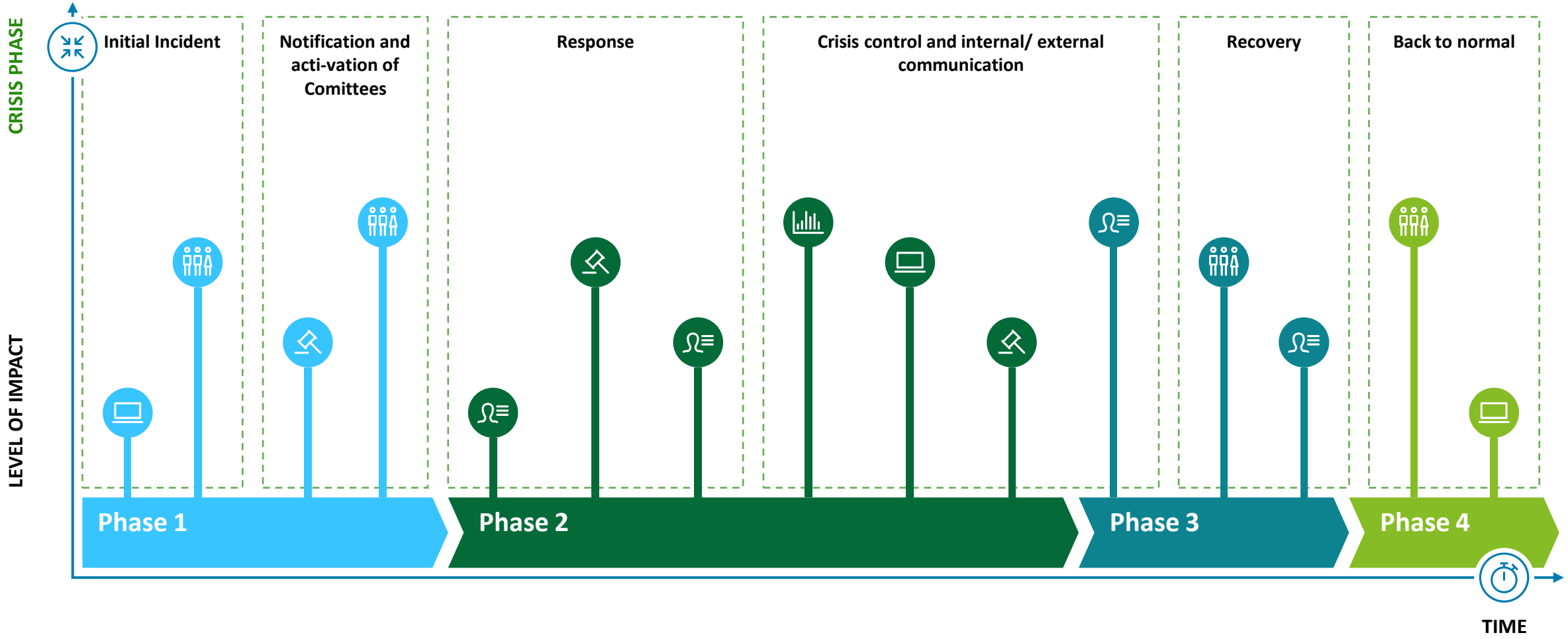
Simulation von fortlaufenden, variablen Szenarien zum Test der Reaktionsfähigkeit einer Organisation

Trainingsprogramm, das alle relevanten Akteure einbindet und im Ergebnis die Resilienz des Unternehmens steigert

Wie sind Ü*bungen zur Krisenbewältigung* strukturiert und wie laufen sie ab?

Cyber War Games

Lageeinspielungen
(exemplarisch)

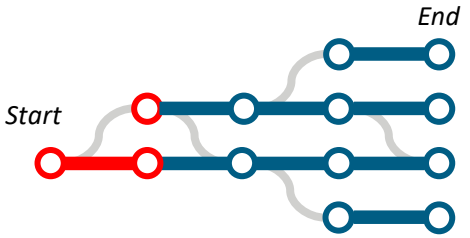


Welche *Auswirkungen* könnte ein Cyber-Angriff auf die “CFO-FORUM AG” haben?

Ein “Cyber-War-Game-Intermezzo”

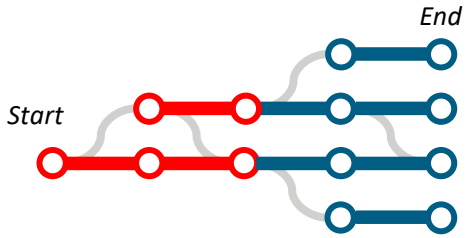
Lageeinspielungen

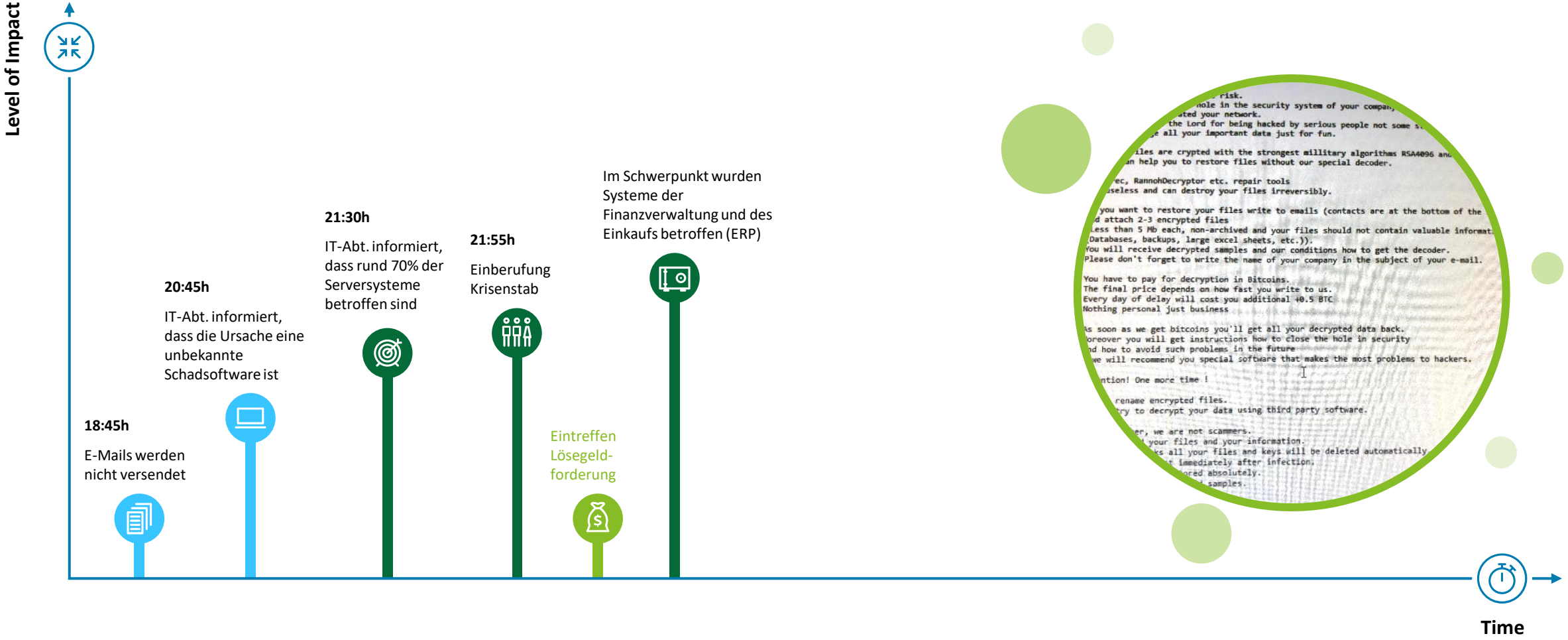
Simulationen sind dynamisch – Szenarien entwickeln sich auf Grundlage der Entscheidungen und Handlungen des Krisenteams



Lageeinspielungen

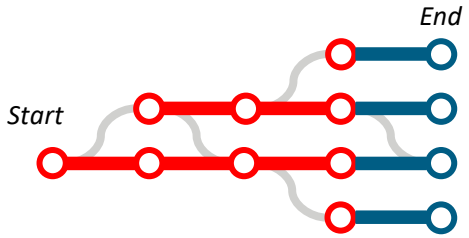
Simulationen sind dynamisch – Szenarien entwickeln sich auf Grundlage der Entscheidungen und Handlungen des Krisenteams



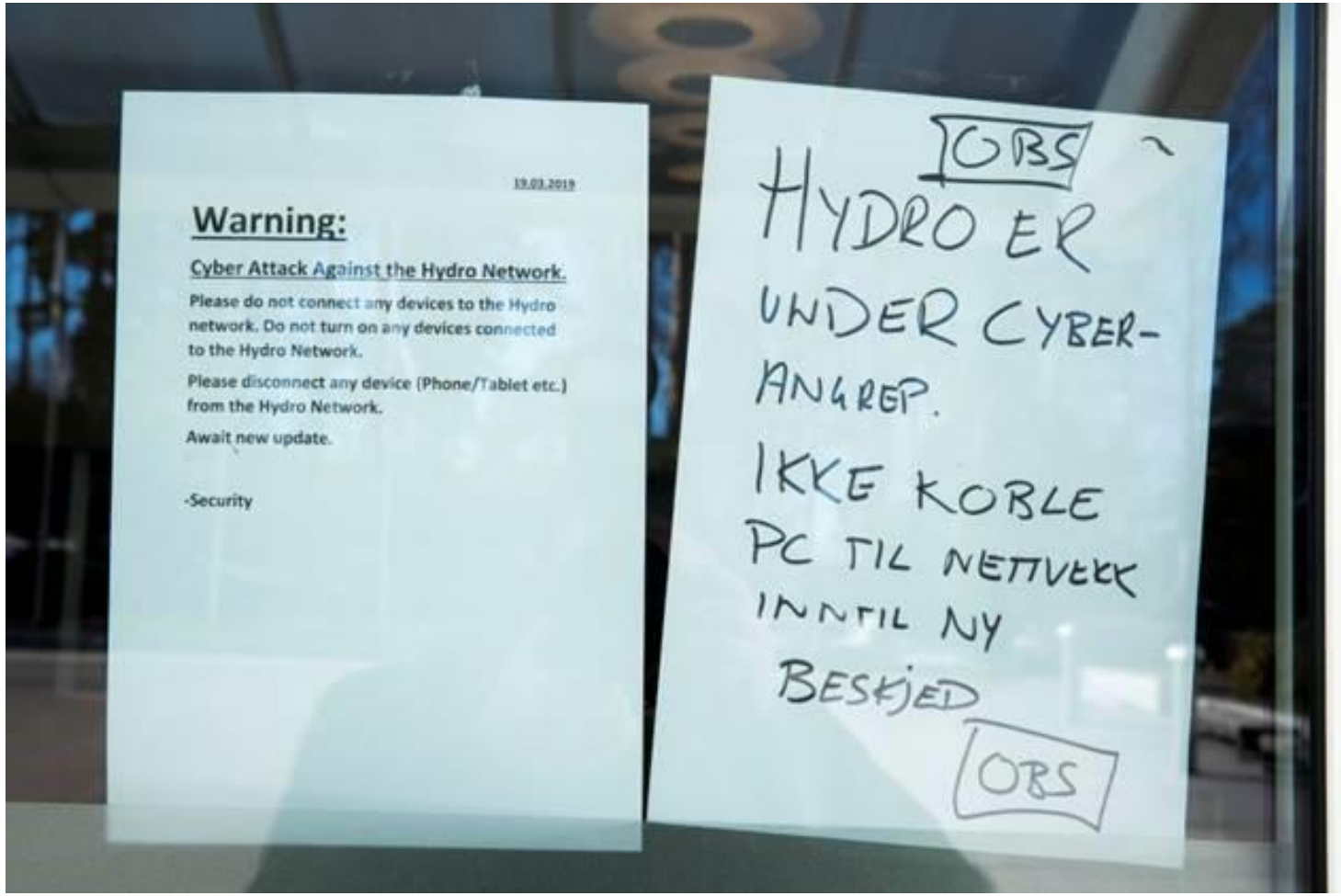


Lageeinspielungen

Simulationen sind dynamisch – Szenarien entwickeln sich auf Grundlage der Entscheidungen und Handlungen des Krisenteams



Kommunikation bei Norsk Hydro



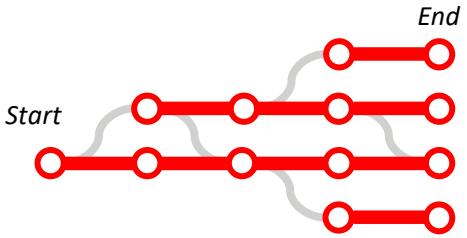
Ein Hacker-Angriff auf den Aluminiumhersteller Norsk Hydro hat Furcht vor einem Versorgungsengpass ausgelöst. Der Preis für das unter anderem im Automobil- und Flugzeugbau benötigte Industriemetall stieg am Dienstag um bis zu 1,2 Prozent auf ein Drei-Monats-Hoch von 1944 Dollar je Tonne.

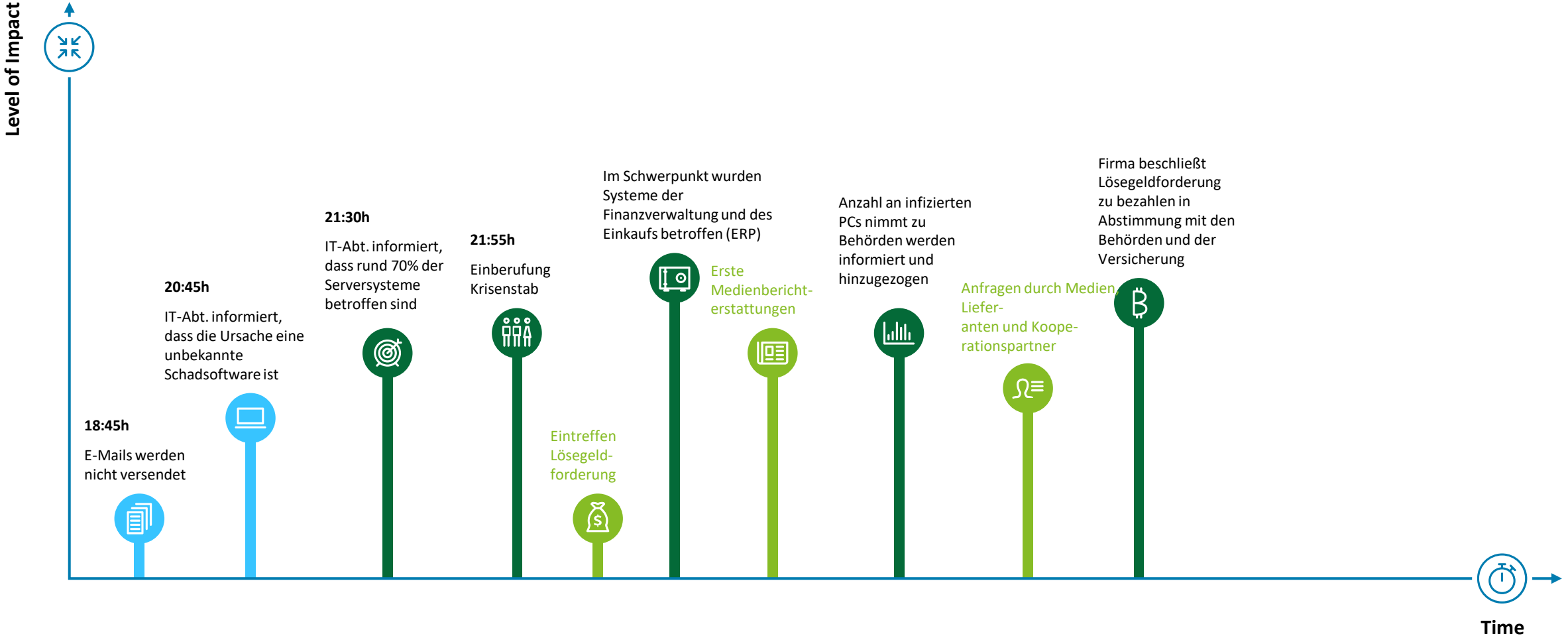
Die Aktien von Norsk Hydro verloren bis zu 3,4 Prozent.

Youtube Video:
https://youtu.be/S-ZlVuM0we0

Lageeinspielungen

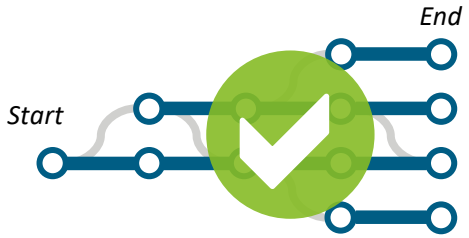
Simulationen sind dynamisch – Szenarien entwickeln sich auf Grundlage der Entscheidungen und Handlungen des Krisenteams

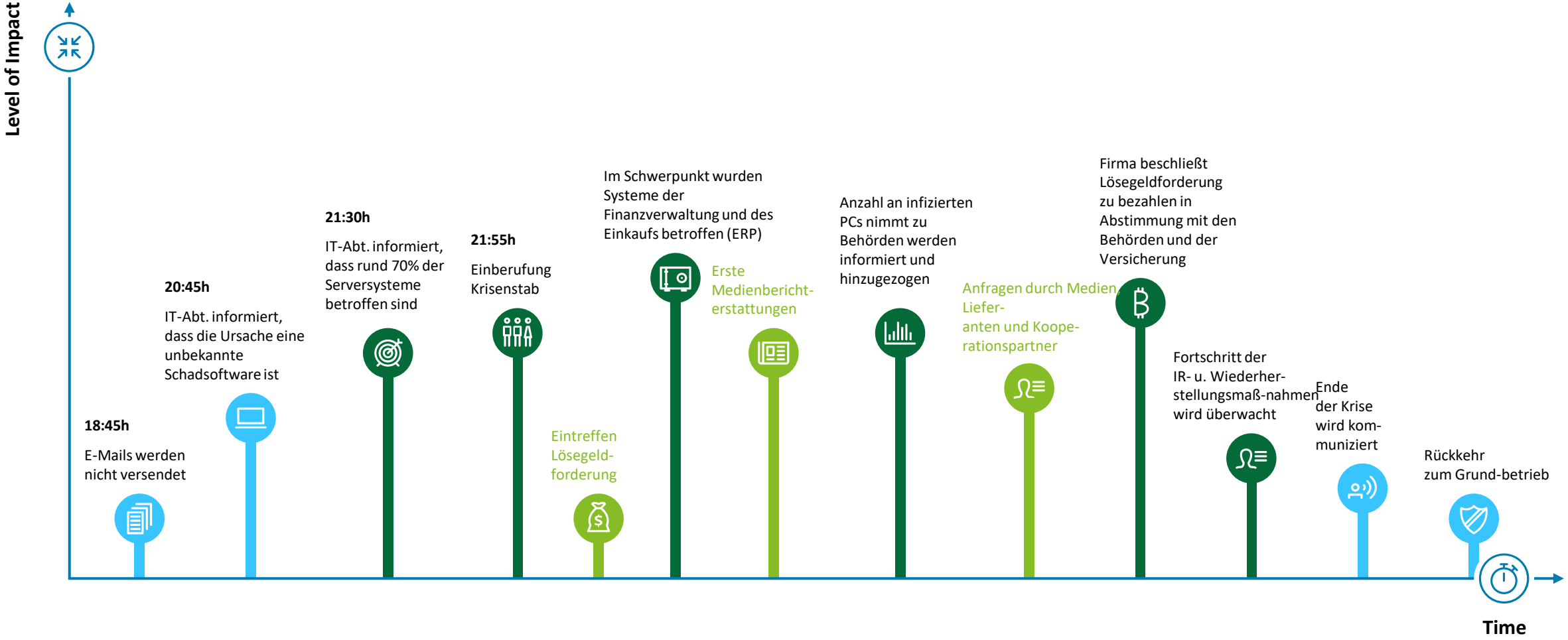




Lageeinspielungen

Simulationen sind dynamisch – Szenarien entwickeln sich auf Grundlage der Entscheidungen und Handlungen des Krisenteams





Resumé

Nachträgliche Betrachtung der Schäden aus dem Ransomware-Angriff

Die aus Ransomware-Angriffen resultierenden Schäden variieren sehr stark je Unternehmen.

Bei einem vergleichbaren Angriff sind folgenden Schäden entstanden

>3 Wochen Betriebsausfall

Lösegeldzahlung

… 10 Bitcoins im Wert von rund 350.000€

Auftrags-verluste

Vertrags-strafen

Kosten für Incident Response und Wiederherstellung der Betriebsfortführung

Reputations-verlust

Lessons Learnd

Leistungen
der verschiedenen externen Anbieter (Cloud-Dienste, Forensic, etc.)

Abgeschlossenen Versicherungen
auf Umfang und Inhalte überprüfen

Krisenszenarien
auf Aktualität und Relevanz untersuchen

Gesamtnotfallkonzept
für Backups im Zusammen-spiel mit den wichtigsten Krisenszenarien

Operative Prozesse im internen und externen Umfeld prüfen

IT- und Prozesskonzepte auf Tauglichkeit für das eigene Geschäft überprüfen

Deloitte.

Thomas Wendrich

Director - Cyber & Strategic Risk

twendrich@deloitte.de

+49 1515 8072334

Dammtorstraße 12
20354 Hamburg
Deutschland

Haben Sie Fragen?

Deloitte.